

Legal Operations · Legal Tech · Project Management · Business Analysis · Team Leadership

Татьяна Шадрина

Юрист с предпринимательским опытом: запускала интернет-магазин как собственник и школу танцев как юрист. Занимаюсь муай тай, играю на укулеле и пианино; из необычного опыта — работала юристом в Новодевичьем монастыре.

> **Фокус: восстанавливаю и проектирую юридические процессы так, чтобы правила, цифровые следы, владельцы и обучение были видимыми, проверяемыми и наследуемыми.**

Москва · опыт с 2017 · **Тел.** +7 (983) 323-29-32 · **Email** lawyer.shadrinat@gmail.com
Telegram t.me/ttalawyer · **Канал** t.me/project_lawyer · **English** A2/B1

ИЗБРАННЫЕ ПРОЕКТЫ

Сопровождение бизнеса
В проекте спецтехники выстроила шаблоны и логику взыскания: 3,9 млн руб. + пени, клиент сам применяет документы.

Адаптация команды
Ускорила передачу процесса доверенностей с месяца до 1-2 недель: обучение через этапы, тестовые действия и проговаривание логики.

НМА и цифровой продукт
Для сервиса автоматизации объявлений Авито анализировала права на ПО, клиентскую базу и риски схемы НМА на 31 млн руб.

Legal Design + AI
В практике ТехноНИКОЛЬ перерабатывала 40 договоров с помощью ИИ: разбивала работу на проектные этапы и проверки.

ОПЫТ

РТК-ЦОД · Legal Tech / Legal Operations — 03.2026 — н. в.

Крупная технологическая компания: ЦОД, облачная и цифровая инфраструктура.

- Веду Legal Ops-задачи на стыке права, бизнес-анализа и ИС: Directum, ESMP, система полномочий, УКЭП.
- Восстанавливаю правила процесса по цифровым следам: путь клиента, развилки, источники правил, гипотезы и владельцы.
- Переношу процесс ЭЦП в ESMP и готовлю обучение пользователей; планирую тестировать игровые элементы для усвоения правил.

TFB / частная практика · юрист, аналитик, проектный координатор — 2023 — н. в.

Сопровождение цифровых, сервисных и предпринимательских проектов.

- Руковожу проектными командами без жесткой иерархии: юристы, маркетолог, разработчик, финаналитик, финдиректор, внешние эксперты.
- Анализирую бизнес-модели, процессы и юридические риски; готовлю дорожные карты, договоры, регламенты и пользовательские документы.
- Была cofounder в proptech-стартапе аренды жилья; тестировала AI для ускорения договорной работы и фиксировала ограничения проверки.

Блицгард / Специальные Ситуации · юрисконсульт — 2022 — 2023

Правовые, финансовые и операционные риски бизнеса.

- Готовила правовые дорожные карты: IT-аккредитация, персональные данные, лицензирование, банкротные и операционные риски.
- Сопровождала запуск IT-стартапа и анализировала бизнес-модель онлайн-образовательного сервиса для рынка СНГ.

Предыдущий опыт · in-house / консалтинг — 2017 — 2022

- В Слетать.ру выстроила стратегию по франчайзи, который не платил около полугода: добилась оплаты более **500 тыс. руб.**, сохранила лучшие практики защиты товарного знака и создала чек-листы.
- Автоматизировала подготовку корпоративных документов с **40 до 5 минут** через Excel и Word.

ОБРАЗОВАНИЕ

НИУ ВШЭ · Магистр LegalTech — 2026
- Диссертация «Управление юридическими проектами в малом и среднем бизнесе», **10/10**.
- Староста группы; запускала knowledge-sharing канал и организовывала встречи с практиками Legal Ops.

РАНХиГС · бакалавриат, юриспруденция — 2019

КЛЮЧЕВАЯ ЭКСПЕРТИЗА

Legal Operations & process ownership
Описание, восстановление и оптимизация юридических процессов; владельцы правил, контрольные точки, инструкции и обучение.

Project / team leadership
Декомпозиция задач, координация кросс-функциональных команд, фасилитация встреч, презентации и сторителлинг.

Business analysis & user research
BPMN, EPC, CJM, интервью, качественные и количественные исследования, требования к ИС и пользовательский путь.

Legal Tech, AI & no-code
Использование AI-инструментов для черновиков, анализа, структурирования задач и проверки договорной логики; GPT/ChatGPT, Codex, Gemini, DeepSeek.

IT / IP / data / AI regulation
ПО, SaaS, НМА, товарные знаки, персональные данные, подходы ЕС, США и Китая к регулированию ИИ.

ПРОФ. АКТИВНОСТЬ

LegalTech-сообщество
Организую профессиональные встречи; провела юридический завтрак о проблемах LegalTech в крупном бизнесе.

ИНСТРУМЕНТЫ

BPMN · EPC · CJM · PowerPoint · Jira · Confluence · draw.io · Directum · ESMP · система полномочий · Excel · Word · Notion · ChatGPT · Codex · Gemini · DeepSeek